

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 1<br>de 16    |

**ESTUDIOS PREVIOS DE OPORTUNIDAD Y CONVENIENCIA PARA LA CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS DE GESTION DE FACTURACIÓN Y AUDITORIA DE CUENTAS MÉDICAS E HISTORIAS CLINICAS Y GESTION INTEGRAL DE CARTERA DE LA RED PRESTADORA DE SERVICIOS DE SALUD DE LA ESE IMSALUD**

San José de Cúcuta, 13 de febrero de 2019

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el Acuerdo No 016 del 08 de noviembre de 2017 "Por el cual se adopta el Estatuto Contractual de la ESE IMSALUD", y la Resolución No.0444 del 09 de noviembre de 2017 donde se adopta el manual de contratación de empresa social del estado "ESE IMSALUD procede a elaborar los Estudios Previos, en los cuales se define la necesidad, conveniencia y oportunidad de la celebración de un Contrato de Prestación de Servicios gestión de facturación y auditoría de cuentas médicas e historias clínicas y gestión integral de cartera de la red prestadora de servicios de salud DE LA ESE IMSALUD

**ANÁLISIS DE CONVENIENCIA Y OPORTUNIDAD**

**DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD QUE LA ENTIDAD ESTATAL PRETENDE SATISFACER CON LA CONTRATACIÓN**

La ESE IMSALUD fue creada mediante el Decreto Municipal No 087 del 29 de enero de 1999, como una Entidad Descentralizada del orden municipal, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa y financiera adscrita a la Secretaría de Salud Municipal con el objeto de prestar servicios de salud de baja complejidad, entendido como un servicio público a cargo del Municipio y como parte del sistema de seguridad social en salud.

La ESE IMSALUD está integrada por 31 IPS en funcionamiento, 6 UBAS ofertan servicios hospitalarios con camas y de Urgencias y el restante servicios ambulatorios dentro del primer nivel de atención en Salud que abarcan desde la promoción de la salud, prevención de la enfermedad, apoyo diagnóstico y terapéutico y traslado asistencial de pacientes. En la red de IPS de la ESE IMSALUD se prestan servicios de salud a la población del municipio de Cúcuta conforme al nivel de complejidad, a la estructura del aseguramiento, a la contratación que se tiene con las diferentes EPS que operan en el municipio y la demanda del servicio de urgencias a la población en general sin ningún tipo de discriminación y que incluye entre otros la atención de accidentes de tránsito, eventos catastróficos, accidentes de tipo laboral o de aseguradoras de riesgos.

*Handwritten mark*

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 2<br>de 16    |

Al ser una Entidad independiente administrativa y financieramente la fuente de financiación más importante para su sostenimiento autónomo es la venta de servicios de Salud con calidad y oportunidad, por lo que la base de su estructura de atención en salud y oferta de servicios debe ser la historia clínica por ser el punto de entrada del usuario al sistema y los procesos de facturación, ambos soportados en una robusta herramienta tecnológica que le permita la articulación de todos los procesos y procedimientos de salud desarrollados durante la prestación de los servicios en tiempo real, la generación de las facturas por los costos a favor de la Entidad que estos generan y la generación de informes para toma de decisiones y cumplimiento a entes de control, garantizando una disminución de cargas administrativas, un eficiente uso de sus recursos y la recuperación oportuna de su cartera con un nulo o muy bajo porcentaje de glosas.

En la actualidad la ESE está aplicando una Historia clínica de registro manual, documento que refleja en los procesos de auditoria interna que se han realizado la falta de integralidad de las atenciones prestadas al paciente por los diferentes servicios, la dificultad de llevar de manera cronológica los documentos relativos a la prestación de servicios de salud brindados al usuario para la valoración, el seguimiento y el tratamiento del paciente y el no permitir a ciencia cierta conocer los servicios relativos a los programas de promoción que se le debe brindar en las diferentes etapas de su vida, así como la dificultad en ella de la captura de información importante para la vigilancia de eventos de interés en salud pública y la captura de datos necesarios para presentación de informes reglamentarios a los diferentes entes de control, todo esto sujeto al error humano generado por parte de los profesionales de la salud que diligencian el documento, donde se ha encontrado en el expediente tachones, enmendaduras, letra no legible, falta de registro de información en campos importantes y esenciales de la HC relativos a la prestación del servicio de salud y a la información clínica del paciente, de igual manera se ha identificado una falla en la comunicación que debe existir entre los servicios brindados al usuario por los profesionales de la salud y aquellos que se facturan al final del proceso de atención, observándose que parte de los servicios prestados o no se facturan o se facturan con códigos que no corresponden a la atención realizada, lo que a la presentación de la facturación y a la auditoria de las mismas se emiten las diferentes glosas por parte de las diferentes empresas administradoras de planes de beneficios con las que la ESE media contrato, dejándose de percibir un recurso económico importante por esta situación.

Sumado a esto, la falta de una infraestructura tecnológica (software y hardware) suficiente y adecuada que permita apoyar mediante tecnologías informáticas los procesos de historia clínica y facturación así como otros procesos relacionados

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 3<br>de 16    |

como son los del componente financiero y contable, dificultan la gestión administrativa de la Entidad y no permite avanzar hacia un Sistema de Garantía de Calidad que provea servicios de salud a los usuarios individuales y colectivos de manera accesible y equitativa, a través de un nivel profesional óptimo, teniendo en cuenta el balance entre beneficios, riesgos y costos, con el propósito de lograr una Entidad competitiva en el Sector Salud. La necesidad de contar con equipos de cómputo adecuados y suficientes en cada una de las IPS, así como la de implementar una herramienta tecnológica (software) que permita un mejoramiento en la atención de los usuarios y en el manejo integral de los servicios de salud ofertados y de los procesos de gestión hospitalaria, administrativa, contable y financiera se constituye como una necesidad prioritaria para un mejor funcionamiento de esta institución

El acceder al uso de herramientas digitales y la automatización de las diferentes actividades involucradas en los procesos de administración hospitalaria, financiero, contable y de historia clínica va a permitir disminuir los riesgos de errores al momento del registro de información, que la información clínica pueda estar integrada en los diferentes servicios y disponible para todos los profesionales involucrados en el cuidado del paciente facilitando su seguimiento y valoración clínica y agilizando la rutina del equipo médico, disminuyendo el riesgo de pérdida de información, aumentando la seguridad del paciente y la satisfacción de los usuarios al brindar la posibilidad de agendar sus citas y acceder a sus exámenes en línea, sin necesidad de salir de casa o escuchar mensajes automáticos del call center. Todo esto con la garantía de que todos los servicios prestados a los pacientes y/o usuarios estén en línea y en tiempo real sean facturados disminuyendo al máximo las glosas generadas por errores de digitación al transcribir de manera errada los códigos o servicios prestados.

El software de gestión hospitalaria, administrativa, contable y financiera deberá soportarse en una sola y única plataforma, permitiendo la integración de datos de los diferentes servicios y de las diferentes IPS de la ESE (manejo de historia clínica electrónica, agendamiento online de citas, control de cirugías y procedimientos médicos, gestión de laboratorios e imágenes diagnósticas, control de hospitalización, control de enfermería, alertas y mensajería, manejo y control de medicamentos, triage, promoción y prevención intrahospitalaria, facturación, contabilidad y finanzas), generando un almacenamiento seguro de información y facilitando su intercambio con las diferentes empresas administradoras de planes de beneficios con los que la ESE tenga contratado sus servicios, permitiendo la automatización de los procesos y un control de pagos más efectivo, aumentando la rapidez en el manejo de datos que agilicen la toma de decisiones estratégicas..

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 4<br>de 16    |

Es importante tener en cuenta que la prestación del servicio para la aplicabilidad de la herramienta tecnológica para el proceso de facturación debe darse en cada una de las IPS de la red de la ESE IMSALUD garantizando el cobro de prestación de servicios de salud a las entidades responsables del pago de estos servicios. El proceso de facturación debe cumplir con todos los requisitos exigidos por la DIAN, dando cuenta de la transacción efectuada y garantizando la recuperación de los recursos con el proceso de cartera con el mínimo porcentaje de riesgo de pérdidas por devoluciones o glosas. Este cobro por servicios de salud prestados requiere del desarrollo del proceso de cartera y apoyado de Facturación que cumpla con todas las características exigibles por las entidades financieras, la DIAN y la normatividad expedida por el Ministerio de Salud y de la protección social que incluya la producción de facturas limpias, la revisoría de las cuentas, la radicación, la trazabilidad, la auditoría de cuentas, el trámite de las glosas, de una manera eficiente, eficaz, oportuna cuyo resultado se traduzca el 100% de servicios facturados con un porcentaje de glosa menor o igual al 5% y sin repercusiones por extemporaneidad.

Siendo el apoyo al proceso de facturación el garante en la facturación, reclamación y cobro de Cartera que permiten la viabilidad financiera a la ESE IMSALUD, es importante que se mantenga una actualización constante en normatividad, manuales tarifarios, contratos vigentes, además de la interrelación que debe existir con los demás procesos administrativos y financieros que permita mostrar los resultados requeridos en el desarrollo de su misión asistencial y proveer la información necesaria para la toma de decisiones gerenciales.

Este proceso de facturación y auditoría de cuentas médicas de la ESE IMSALUD y su red de IPS incluye las siguientes etapas: recepción de la información reportada por el personal contratado por la ESE en prestación de servicios de caja en las diferentes IPS, digitación de datos y cargue de procedimientos realizados, producción de facturas, producción de factura, revisión de factura, organización de cuentas y soportes, producción de RIPS, radicación de cuentas en las Diferentes entidades, control y trazabilidad de facturas, contestación de devoluciones y glosas, auditoría de cuentas médicas y conciliación de cuentas médicas. Por lo que se hace necesario garantizar la prestación del servicio y cubrimiento del proceso de facturación, veinticuatro (24) horas al día, siete (7) días a la semana, siendo indispensable para la ESE IMSALUD las áreas que dependen de facturación para generar los registros, adicionalmente producir las interfaces necesarias para alimentar los módulos contables y de cartera en el momento en que se confirman las transacciones, en este caso al generar la factura.

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 5<br>de 16    |

En el proceso de cartera, el insumo inicial lo constituye la factura legalmente conformada y radicada, este proceso involucra la radicación de la facturación ante las diferentes entidades responsables de pago, la gestión de cobro, contestación de glosas y objeciones, y el resultado esperado lo constituye el ingreso de los pagos efectivos por la prestación de los servicios realizada por nuestra entidad.

Todas las cuentas de cobro y facturas a las Entidades o Empresas Responsables de Administrar Planes de beneficios bien sean Contributivo, Subsidiado, Entes Territoriales y/otros se deberán radicar dentro de los plazos pactados por las partes en cada contrato. En ningún caso, este plazo puede ser superior a seis (6) meses contados a partir de la fecha de prestación de los servicios, de conformidad con lo establecido en el artículo 7° del Decreto 1281 de 2002 "Por el cual se expiden las normas que regulan los flujos de caja y la utilización oportuna y eficiente de los recursos del sector salud y su utilización en la prestación". Lo anterior no significa que la entidad pagadora no esté en la obligación de recibir las facturas por fuera de éste término.

De igual forma la Ley 1122 de 2007 "Por la cual se hacen algunas modificaciones en el Sistema General de Seguridad Social en Salud y se dictan otras disposiciones", en el artículo 13, literal d, preceptúa: *Las Entidades Promotoras de Salud EPS de ambos regímenes, pagarán los servicios a los Prestadores de Servicios de salud habilitados, mes anticipado en un 100% si los contratos son por capitación. Si fuesen por otra modalidad, como pago por evento, global prospectivo o grupo diagnóstico se hará como mínimo un pago anticipado del 50% del valor de la factura, dentro de los cinco días posteriores a su presentación. En caso de no presentarse objeción o glosa alguna, el saldo se pagará dentro de los treinta días (30) siguientes a la presentación de la factura, siempre y cuando haya recibido los recursos del ente territorial en el caso del régimen subsidiado. De lo contrario, pagará dentro de los quince (15) días posteriores a la recepción del pago"*

Lo anterior ha sido incumplido de manera reiterada por las EAPB, por lo que se requiere un esquema de cobranzas, que a la par con la radicación de la facturación, adelante el cobro administrativo y respuesta a glosas, por tratarse de derechos adquiridos con ocasión de la ley y del contrato.

Es importante tener en cuenta que el cobro de la cartera se realizará de acuerdo a lo radicado en los Estados de cuenta, con los ajustes que se realicen por glosas aceptadas o pagos realizados por las ERP, por lo cual debe existir coordinación y oportunidad en la actualización de la información y las respuestas que se den a las glosas realizadas. Por otro lado, se aclara que los procesos de conciliación de glosas

A

|                                                                                   |                                            |                                  |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL<br>ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-<br>02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                             | VERSION:<br>01                   | Página 6<br>de 16    |

y cartera requieren el traslado de personal de cartera y/o glosas a diferentes ciudades donde las EAPB tienen sus oficinas administrativas principales, como también a todas las citaciones que se realicen por parte del Ministerio de Salud y Protección Social, La Superintendencia Nacional de Salud y demás entidades que lo soliciten, motivos por los cuales es importante que el ejecutor del proceso cuente con personal idóneo para responder oportunamente a los requerimientos que se realicen sobre empresas liquidadas

Por todo lo anterior, se hace necesario la prestación de servicios para la implementación y aplicación de un software en gestión hospitalaria, administrativa, contable y financiera, que permita la integración de los datos de los diversos servicios y sectores que conforman cada una de las IPS de la red y la parte administrativa y gerencial de la ESE IMSALUD, que sea altamente parametrizable, multicentro y permita la generación de reportes y auditoría mejorando el accionar del personal asistencial y administrativo de cada uno de los procesos de atención y prestación de servicios de salud y que forman parte del objeto misional de la EMPRESA.

Sin embargo ante la limitación de recursos económicos se hace necesario adelantar la contratación de estos servicios para la aplicación e implementación de estas herramientas tecnológicas de manera progresiva de acuerdo a la disponibilidad de los mismos y a la capacidad instalada de equipos y recurso humano que se disponga la ESE IMSALUD en cada una de las áreas de intervención para dar soporte a la tecnología que se quiere implementar y aplicar, de tal manera que se vaya realizando una migración gradual de la captura de datos y generación de informes realizado por trabajo manual al manejo de la información totalmente digitalizada.

Es así como se propone continuar con el proceso de facturación digitalizada que se está llevando actualmente en todas las IPS de la red de servicios de salud de la ESE IMSALUD mejorando y ampliando los campos de aplicación de tal manera que se logre la integralidad total de los procedimientos y la optimización de los recursos para generar mejores reportes de información con el mínimo de errores que faciliten la gestión de cobro, la contestación de glosas y objeciones, y el resultado esperado lo constituya el ingreso de los pagos efectivos por la totalidad de la prestación de los servicios realizada por nuestra entidad con el mínimo de pérdidas de recurso económico y aplicar por este servicio en las dos Unidades básicas (comuneros y la Libertad) la historia clínica digitalizada con procesos de gestión hospitalaria, administrativa, financiera y contable como punto de partida para la implementación de este proceso en todas la IPS de la ESE.

R

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 7<br>de 16    |

**FUNDAMENTO JURIDICO DE LA MODALIDAD DE SELECCIÓN:**

En atención a la cuantía del objeto a contratar igual o superior a 180 SMMLV e inferior a 350 SMMLV de conformidad con el artículo 37 del estatuto de contratación de la empresa adoptado mediante acuerdo No 016 del 08 de noviembre de 2017 y la Resolución No.0444 del 09 de noviembre de 2017 donde se adopta el manual de contratación de empresa social del estado "ESE IMSALUD aprobado por la Junta Directiva en las normas del Código Civil, el código de Comercio y las demás normas del derecho privado vigentes este corresponde a Contratación de solicitud privada de ofertas cuyas cotizaciones serán evaluadas de acuerdo con las condiciones solicitadas en los estudios previos con su respectivo visto bueno en la cotización más favorable para la ESE IMSALUD.

|                                |                                                                                                                                                                       |                   |                   |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TIPOLOGIA CONTRACTUAL:</b>  | Prestación de Servicios                                                                                                                                               |                   |                   |
| <b>OBJETO DEL CONTRATO:</b>    | GESTION DE FACTURACIÓN Y AUDITORIA DE CUENTAS MÉDICAS E HISTORIAS CLINICAS Y GESTION INTEGRAL DE CARTERA DE LA RED PRESTADORA DE SERVICIOS DE SALUD DE LA ESE IMSALUD |                   |                   |
| <b>MODALIDAD DE SELECCIÓN:</b> | Contratación Directa                                                                                                                                                  | Solicitud privada | Solicitud publica |
|                                |                                                                                                                                                                       |                   | X                 |

**VALOR ESTIMADO:**

De acuerdo a la prestación del servicio y al tiempo requerido el presupuesto oficial es hasta **OCHOCIENTOS TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$830.000.000,00)** incluido IVA, y todos los costos directos e indirectos, tasas y contribuciones que conlleve la celebración y ejecución total del contrato.

**DOCUMENTOS JURIDICOS / FINANCIEROS/TÉCNICOS:**

- Certificado de Existencia y Representación Legal y Registro Mercantil (si aplica).
- Certificación de implementación del sistema de gestión de salud en el trabajo (autoevaluación, plan de mejoramiento, matriz de peligros y riesgos, plan anual de capacitación en SST, certificación de la ARL del comportamiento de accidentalidad de la empresa en los últimos tres años)
- Certificación de competencias laborales para el trabajo en alturas (si aplica)

FH

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 8<br>de 16    |

- Fotocopia de la Cédula de Ciudadanía del proponente persona natural o del representante legal, si el proponente es persona jurídica o de los socios si el proponente es Consorcio o Unión Temporal.
- Certificado de Antecedentes Fiscales y Disciplinarios expedidos por la Contraloría General de la República y la Procuraduría General de la Nación, del proponente persona natural o del representante legal, si el proponente es persona jurídica o de los socios si el proponente es Consorcio o Unión Temporal.
- Documento de Constitución de Consorcio o Unión Temporal (si aplica)
- Acreditar que se encuentra al día en el pago del Sistema de Seguridad Social Integral de sus empleados; (Salud, Pensión, Riesgos Profesionales) y Aportes Parafiscales (Caja de Compensación, Instituto de Bienestar Familiar y Sena) con la planilla PILA.
- Formato único de hoja de vida para persona natural o jurídica, dispuesto por el Departamento Administrativo de la Función Pública, debidamente diligenciado, según sea el caso
- Registro Único Tributario, este requerimiento aplica para las personas naturales y jurídicas y la actividad económica debe coincidir con el objeto contractual del presente proceso
- RUP (si aplica)
- Medidas correctivas
- Certificación idónea del personal (según objeto a contratar) (educación – experiencia- formación)

**IMPUTACION PRESUPUESTAL:**

El contrato que resulte se pagara con cargo al rubro **21110202 REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS** disponibilidad presupuestal de la vigencia fiscal de 2019.

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OBLIGACIONES DE LAS PARTES:</b> | <p><b>Obligaciones Específicas del Contratista:</b> 1.Continuar con la operativización de la historia clínica electrónica en las unidades básicas de comuneros y la libertad que incluye los siguientes procesos a) control de cirugías y procedimientos quirúrgicos, b) odontología, c) consulta externa, d) gestión de laboratorios e imágenes diagnósticas, e) control de hospitalización, f) control de enfermería, g) alertas y mensajería, i) manejo y control de medicamentos, h) triage, i) promoción y prevención (intrahospitalaria)l j) seguridad del paciente y k) urgencias.2.Continuar con la operativización de la herramienta tecnológica para la facturación, gestión de glosas y cartera en todas las IPS de la ese IMSALUD (37 IPS de IMSALUD, incluyendo las UBA de Comuneros, Loma de</p> |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*RT*

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 9<br>de 16    |

Bolívar, la Libertad, Policlínico de Atalaya y Puente Barco).3.Desarrollar periódicamente mesas técnicas de trabajo entre el contratista y la ESE IMSALUD.4.Continuar realizando seguimiento y control a la radicación oportuna de las facturas expedidas por la institución.5.Realizar la verificación de que las facturas generadas por los facturadores de cada servicio fueran soportadas al 100% con todos los servicios cobrados en éstas.6.Continuar entregando mensualmente al área de cartera el archivo plano de la facturación radicada para la integración con el software de cartera.7.Dar soporte de las incidencias presentadas en la asignación de citas.8.Continuar cargado periódicamente en el software de facturación las bases de datos entregadas por las ERP.9.Continuar verificando el cargue de los procedimientos.10.Continuar verificando a través de pre auditoria el trámite de autorizaciones de servicios, en las unidades básicas de Comuneros y la Libertad.11.Verificar que las facturas, cumplan con los requisitos exigidos por la DIAN.12.Continuar verificando la liquidación y recaudo de copagos y cuotas moderadoras.13.Organizar las cuentas y soportes, que incluye medios físicos o magnéticos, debidamente foliados y según lo requerido por las entidades responsables de pago de acuerdo a la normatividad.14.Continuar validando y presentado los RIPS de conformidad con la normatividad vigente antes de presentarse a la ERP.15.Radicar las cuentas en las diferentes entidades, bajo constancia física y legal del recibido de las facturas por parte de las ERP.16.Realizar el control y trazabilidad de las facturas.17.Gestionar la contestación de devoluciones.18.Continuar realizando el trámite de gestión de glosas cumpliendo con el indicador establecido en el contrato.19.Continuar desarrollando la auditoría de cuentas médicas.20.Seguir realizando las conciliaciones de cuentas médicas y de promoción y prevención.21.Continuar desarrollando el proceso integral de facturación y auditoría de cuentas médicas y de promoción y prevención.22.Desarrollar la migración al software de facturación de los archivos planos mensuales, previa entrega oportuna de la información por parte de los terceros contratados por la ESE.23.Continuar desarrollando el cumplimiento de la resolución 4505/12.24.

Handwritten signature or initials.

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 10<br>de 16   |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Mantener una comunicación directa y constante con el área de cartera para la presentación del informe mensual, y el cobro oportuno de lo no glosado.<b>25.</b> Continuar desarrollando mensualmente el reporte de contestación de glosas y devoluciones.<b>26.</b>Continuar desarrollando los informe para presentar en el primer trimestre del contrato las glosas definitivas.<b>27.</b>Presentar las actas de conciliaciones de las respectivas auditorias (cuentas médicas, eventos. SOAT, PyP), y sus respectivos análisis para la presentación de comités de glosas y continuar realizando acompañamiento a la ESE IMSALUD para la entrega de los informes que solicitan los entes de control.<b>28.</b>Continuar ejecutando el proceso de cartera que presta a sus usuarios la ESE IMSALUD.<b>29.</b>Continuar registrando en el sistema la facturación radicada en el software.<b>30.</b>Realizar la radicación de facturas en el sistema de información.<b>31.</b>Continuar generando los informes de los estados de cartera.<b>32.</b>Continuar elaborando las notas crédito y débito respectivas después de las conciliaciones o de las glosas aceptadas.<b>33.</b>Generar el informe de cartera donde se estable el estado de cuentas por cobrar.<b>34.</b>Continuar desarrollando mensualmente la conciliación de cartera y facturación.<b>35.</b>Continuar realizando la conciliación de cartera con tesorería permitiendo que tesorería haga entrega del estado de cartera por vigencias y del recaudo de empresas y por cuotas de recuperación a presupuesto.<b>36.</b>Continuar realizando la gestión de cobro para el pago anticipado de la facturación por cápita y del pago anticipado cuando la modalidad es por evento.<b>37.</b>Continuar realizando la gestión del cobro persuasivo al sexto (6) día siguiente a la fecha de radicación de la facturación por evento.<b>38.</b>Dar apoyo a la ESE IMSALUD en la elaboración del cronograma de visitas y conciliaciones con las ERP.<b>39.</b>Realizar el reporte de las empresas deudoras a los respectivos entes de control.<b>40.</b>Realizar la conciliación de estados de cartera con las diferentes empresas a las cuales se les presta servicios.<b>41.</b>Dar apoyo a la ESE IMSALUD en la liquidación de contratos con las diferentes EPS.<b>42.</b>Continuar apoyando a la ESE IMSALUD en la realización y gestión de acuerdos de pago.<b>43.</b>Reportar las novedades o anomalías al supervisor</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 11<br>de 16   |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>del contrato.<b>44.</b>Continuar con el funcionamiento de la solución informática contratada durante la vigencia del contrato.<b>45.</b>Continuar desarrollando capacitación técnica y operativa al personal de la ESE IMSALUD.<b>46.</b>Seguir asignando un coordinador permanente que sirve de enlace entre la ESE IMSALUD y el contratista.<b>47.</b>Continuar garantizando la confidencialidad y privacidad de la información.<b>48.</b>Presentar al día hábil siguiente a partir de la firma del contrato, la garantía única, conforme a los amparos exigidos en el contrato.<b>49.</b>Garantizar que todo el personal del contratista que preste sus servicios para la ejecución del contrato se encuentre vinculado contractualmente con este y afiliado al Sistema de Seguridad Social Integral de acuerdo con la normatividad vigente que regule la materia.<b>50.</b>Realizar de forma cumplida y acreditar el pago de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y Parafiscales presentando los documentos respectivos que así lo acrediten, de conformidad con lo establecido en la Ley 1150 de 2007 y su normatividad vigente.<b>51.</b>Ejecutar con plena autonomía técnica y administrativa el objeto contractual. Sin perjuicio de esta autonomía, atenderá las recomendaciones y lineamientos que durante el desarrollo del contrato se le impartan por parte del Supervisor.<b>52.</b>Comprometerse en el desarrollo del objeto del contrato a realizar su mejor esfuerzo utilizando al máximo sus conocimientos, habilidades y experiencia.<b>53.</b>Realizar las labores contratadas en forma independiente, bajo su propio riesgo y responsabilidad, con sujeción a condiciones que se requieran para el cumplimiento del objeto contractual y sin que ello implique exclusividad.<b>54.</b>Guardar reserva respecto a la información a la que se tenga acceso con ocasión del contrato y no utilizarla sino exclusivamente en relación con los fines del mismo.<b>55.</b>Obrar con lealtad y buena fe durante la ejecución del contrato, evitando dilaciones injustificadas o acceder a peticiones o amenazas de quienes actúen por fuera de la Ley, con el fin de obligarlos a hacer u omitir algún acto o hecho, debiendo informar inmediatamente a la ESE IMSALUD, y a las demás autoridades competentes, para que adopten las medidas y correctivos que fueren necesarios.<b>56.</b>Responder por el cuidado y custodia de la información, documentos y demás que le sean entregados,</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 12<br>de 16   |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | <p>suministrados o remitida por parte de la ESE IMSALUD. <b>57.</b> Reportar cualquier novedad o anomalía, inmediatamente que se haya presentado o se estime sucederá y pueda afectar la ejecución del contrato al encargado de la Supervisión del mismo. <b>58.</b> Responder ante terceros por los daños que se ocasionen y que provengan de causas que le sean imputables. <b>59.</b> Suscribir o presentar los documentos contractuales necesarios para la ejecución del contrato y el acta de liquidación del mismo. <b>60.</b> Garantizar los elementos de papelería y todos los formatos e impresos que correspondan a las actividades del proceso de facturación. <b>61.</b> Contar con el personal idóneo para brindar soporte técnico las 24 horas durante la ejecución del contrato. <b>62.</b> Suministrar las Instalaciones para el desarrollo de las funciones propias del contrato (las instalaciones serán asumidas por el contratista, así como el pago de servicios de internet, agua luz, teléfono). <b>63.</b> Suministrar las Instalaciones para el desarrollo de las funciones propias del contrato (las instalaciones serán asumidas por el contratista, así como el pago de servicios de internet, agua luz, teléfono).</p> |
| <b>LUGAR DE EJECUCIÓN:</b> | El lugar de ejecución del contrato será en las UNIDADES BASICAS E IPS DE LA ESE IMSALUD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>PLAZO:</b>              | La duración del presente contrato es de <b>DOS (2) MESES</b> contados a partir de la fecha de suscripción del acta de inicio previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>FORMA DE PAGO</b>       | Pagos mensuales de acuerdo a la prestación del servicio con sus debidos soportes y certificación de cumplimiento a satisfacción por parte del funcionario que se designe como supervisor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>SUPERVISIÓN</b>         | La supervisión del cumplimiento del presente contrato por parte de la ESE IMSALUD será ejercida por quien designe el GERENTE mediante comunicación escrita. El supervisor asume la responsabilidad por el seguimiento y control del contrato, así como la correcta y cabal ejecución del mismo, de igual manera tendrán las obligaciones, responsabilidades y atribuciones de acuerdo con lo establecido en las normas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

R4

Centro Comercial Bolívar, Bloque C, Local C14,  
San José de Cúcuta, Norte de Santander-Colombia-, Teléfono (7) 5827007  
[http:// www.imsalud.gov.co](http://www.imsalud.gov.co)

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 13<br>de 16   |

aplicables vigentes y en el Manual de Contratación de la Entidad.

**GARANTIAS Y AMPAROS:**

De conformidad en lo previsto en el Manual de Contratación de la E.S.E. IMSALUD, el CONTRATISTA se obliga a constituir una garantía única expedida por compañía de seguros o entidad bancaria legalmente autorizada para ello, con el fin de respaldar todas las obligaciones que surjan del mismo y de su liquidación, con ocasión de la suscripción del mismo, con los siguientes amparos:

| AMPAROS                                         | VR ASEGURADO                                                  | VIGENCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | SI | NO |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
| Cumplimiento                                    | Por cuantía equivalente al diez (10%) del valor del contrato. | Por el término de duración del contrato y cuatro (04) meses más, contados a partir de la expedición de la Garantía Única. Cubrirá los perjuicios derivados de: i. Incumplimiento total o parcial del contrato, cuando el incumplimiento es imputable al contratista; ii. El cumplimiento tardío o defectuoso del contrato, cuando el incumplimiento es imputable al contratista. iii. El pago del valor de las multas y de la cláusula penal pecuniaria. | X  |    |
| Calidad del servicio                            | Por cuantía equivalente al diez (10%) del valor del contrato  | Por el término de duración del contrato y seis (06) meses más contados a partir de la expedición de la Garantía Única. Cubrirá los perjuicios derivados de la deficiente calidad del servicio prestado. Esta Garantía cubrirá a la Entidad de los perjuicios derivados de la deficiente calidad del servicio ocurridos con posterioridad a la terminación del contrato.                                                                                  | X  |    |
| Calidad y correcto funcionamiento de los bienes | Por cuantía equivalente al diez (10%) del valor del contrato  | Por el término de duración del contrato y seis (06) meses más contados a partir de la expedición de la Garantía Única. Esta garantía cubrirá los perjuicios derivados la deficiente calidad de los bienes.                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |

|                                                                                   |                                         |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          | VERSION:<br>01               | Página 14 de 16      |

|                                                                             |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|
| <b>Pago de Salarios y prestaciones Sociales e Indemnizaciones Laborales</b> | Por cuantía equivalente al cinco (5%) del valor total del contrato.               | Por el término de ejecución del contrato y tres (03) años más contados a partir de la expedición de la garantía única. Cubrirá los perjuicios ocasionados por incumplimiento de las obligaciones laborales del contratista derivadas de la contratación de personal para la ejecución del contrato amparado                      | X |  |
| <b>Responsabilidad Civil Extracontractual</b>                               | Equivalente a doscientos salarios mínimos mensuales legales vigentes (200 SMMLV). | Pon un término igual al de ejecución del contrato, contados a partir de la expedición de la Garantía Única. Esta Garantía cubrirá a la Entidad de eventuales reclamaciones de terceros derivadas de la responsabilidad extracontractual que surja de las actuaciones, hechos u omisiones de su contratista y de subcontratistas. | X |  |

**RIESGOS:**

La ESE IMSALUD, procede a tipificar, estimar y asignar los riesgos de la presente contratación. Seguidamente, se identifican y describen los riesgos, según el tipo y la etapa del proceso de contratación en la que ocurre. Luego, se evalúan los riesgos teniendo en cuenta su impacto y su probabilidad de ocurrencia, así:

| TIPIFICACION                                             | ESTIMACION CUALITATIVA |            |            |         |           |                    | ESTIMACION CUALITATIVA | ASIGNACION |
|----------------------------------------------------------|------------------------|------------|------------|---------|-----------|--------------------|------------------------|------------|
|                                                          | PROBABILIDAD           |            |            | IMPACTO |           |                    |                        |            |
| RIESGOS                                                  | ALTA                   | MEDIA ALTA | MEDIA BAJA | BAJA    | ALTO +30% | MEDIA ALTA 15%-30% | MEDIA BAJA 5% -15%     | BAJA -5%   |
| <b>ECONOMICOS</b>                                        |                        |            |            |         |           |                    |                        |            |
| Fluctuación en precios de insumos y medios de producción |                        |            | X          |         |           |                    | X                      |            |
| <b>SOCIALES Y POLITICOS</b>                              |                        |            |            |         |           |                    |                        |            |
| Ocurrencia de paros y huelgas                            |                        |            | X          |         |           |                    | X                      |            |

*Handwritten signature or mark*



EMPRESA SOCIAL DEL  
ESTADO E.S.E IMSALUD

CODIGO:  
PA-DOC-PR-  
02-F-04

FECHA:  
30-06-2018

COMUNICACIONES

VERSION:  
01

Página 15  
de 16

|                                                                                                 |  |   |   |   |  |   |   |   |                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|--|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                 |  |   |   |   |  |   |   |   | presume que cuenta con el manejo y posibilidad efectiva del mismo.                                                                               |
| <b>OPERACIONALES</b>                                                                            |  |   |   |   |  |   |   |   |                                                                                                                                                  |
| Que el presupuesto del contrato no sea suficiente para dar cumplimiento a su objeto             |  | X |   |   |  | X |   |   | 9 Al contratista en la medida que es quien cuenta con mayor experiencia y conocimiento en las variables que determinan el valor de la inversión. |
| Incumplimiento de las obligaciones contractuales y/o mala calidad en la prestación del servicio |  |   | X |   |  |   | X |   | 8 % Al contratista en la medida que es quien cuenta con mayor experiencia y conocimiento del objeto contractual.                                 |
| <b>FINANCIEROS</b>                                                                              |  |   |   |   |  |   |   |   |                                                                                                                                                  |
| Devaluación de la moneda nacional que interfiera en la formulación de la propuesta económica    |  |   |   | X |  |   |   | X | 3 Al contratista pues cuenta con la información suficiente, en atención a su experticia en la consecución y estructuración de los recursos.      |
| <b>REGULATORIOS</b>                                                                             |  |   |   |   |  |   |   |   |                                                                                                                                                  |
| Cambio en las disposiciones de carácter legal en materia laboral sindical.                      |  |   |   | X |  |   |   | X | 2 % Al contratista pues cuenta con la información suficiente.                                                                                    |
| Cambios en el SGSSS                                                                             |  |   |   | X |  |   |   | X | 2 % Al contratista pues cuenta con la información suficiente.                                                                                    |
| Creación de nuevos impuestos, tasas y contribuciones que afecten el presupuesto del contrato    |  |   | X |   |  |   |   | X | 7 % Al contratista pues cuenta con la información suficiente.                                                                                    |
| <b>AMBIENTALES</b>                                                                              |  |   |   |   |  |   |   |   |                                                                                                                                                  |
| <b>TECNOLOGICOS</b>                                                                             |  |   |   |   |  |   |   |   |                                                                                                                                                  |

H

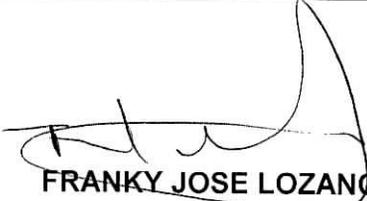
|                                                                                   |                                         |  |  |                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--|--|------------------------------|----------------------|
|  | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E IMSALUD |  |  | CODIGO:<br>PA-DOC-PR-02-F-04 | FECHA:<br>30-06-2018 |
|                                                                                   | COMUNICACIONES                          |  |  | VERSION:<br>01               | Página 16<br>de 16   |

|                                                  |   |  |   |  |  |   |   |     |                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------|---|--|---|--|--|---|---|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos. | X |  |   |  |  | X |   | 7   | Al contratista en atención a su experticia en el objeto contractual y los estándares tecnológicos.              |
| Obsolescencia tecnológica.                       |   |  | X |  |  |   | X | 2 % | Al contratista en atención a su experticia en el objeto contractual y los estándares tecnológicos.              |
| Seguridad de la información                      |   |  |   |  |  |   |   |     | A la entidad. En atención a su condición, se presume que cuenta con el manejo y posibilidad efectiva del mismo. |

**CONCLUSIÓN:**

Con la presentación de este estudio, queda evidenciada la existencia de un requerimiento y una necesidad y resulta imprescindible adelantar el correspondiente proceso tendiente a cumplir con los propósitos establecidos para la buena marcha y efectivo cumplimiento de los cometidos de la ESE IMSALUD, por consiguiente, se aconseja adelantar el proceso contractual respectivo y su perfeccionamiento.

R

  
**FRANKY JOSE LOZANO SANCHEZ**  
 Sub gerente administrativo y financiero

PROYECTO: ING. GIOVANNY ROJAS  
APOYO PROFESIONAL

Centro Comercial Bolívar, Bloque C, Local C14,  
 San José de Cúcuta, Norte de Santander-Colombia-, Teléfono (7) 5827007  
[http:// www.imsalud.gov.co](http://www.imsalud.gov.co)